



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Pluriagri

Contractualiser pour transformer : enjeux pour les agricultures africaines

Colloque organisé le jeudi 13 décembre 2018, au centre de conférence de l'OCDE





Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Ouverture

Pluriagri

Jean-Marie Sander, président de FARM

Eric Lainé, président de Pluriagri



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Introduction

Pluriagri

Jean-Christophe Debar, directeur de FARM



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

L'ampleur des défis à relever

La faiblesse de la productivité agricole, alors que le changement climatique menace de réduire les rendements

Une pauvreté rurale persistante, alors que les écarts de revenus augmentent entre villes et campagnes

Le retour de l'insécurité alimentaire, alors que la population va doubler en vingt-cinq ans

Des industries agroalimentaires encore peu développées, alors que les besoins d'emploi ne cessent de croître

Les carences des politiques publiques en faveur de l'agriculture, qui contrastent avec le dynamisme entrepreneurial



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

La contractualisation peut contribuer à transformer les agricultures africaines

En facilitant l'accès des agriculteurs aux intrants, au crédit et au marché

En consolidant le sourcing des entreprises pour répondre à l'évolution de la demande



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

La contractualisation peut contribuer à transformer les agricultures africaines

En augmentant l'efficacité des filières

- Accroissement de la productivité et des revenus
- Réduction des coûts de transaction
- Diminution des pertes
- Plus grandes qualité et sécurité sanitaire des aliments
- Meilleur équilibre offre-demande -> moins de fluctuations des prix

En créant des emplois

- Grâce à l'amélioration de la compétitivité import/export
- En amont et en aval de la production agricole



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

La contractualisation peut contribuer à transformer les agricultures africaines

En intégrant le secteur informel

- Accès au financement, à la sécurité juridique, à la protection sociale...
- Elargissement des ressources fiscales de l'Etat



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

**Pourtant, elle est encore peu répandue ou
fonctionne mal**

Elle peine à pénétrer les productions destinées au marché intérieur

Elle se heurte à de multiples réticences et obstacles



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

FARM a créé une plateforme de réflexion

Entreprises françaises et africaines

Compagnie Fruitière, Agrial, Avril, Dafani (Burkina Faso), Danaya Céréales (Mali)
Une douzaine de témoins

Colloque de FARM 2017

« Promesses et chausse-trappes de l'agriculture contractuelle en Afrique »

Rapport publié en juin 2018

« Contractualiser avec les agriculteurs en Afrique »

Nouveau groupe de travail en 2018-19



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

Les conditions de réussite de l'agriculture contractuelle

Créer la confiance : d'abord, communiquer et entretenir une relation de proximité entre l'entreprise et les producteurs



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

Les conditions de réussite de l'agriculture contractuelle

Respecter les engagements mutuels

- des entreprises envers les producteurs : fourniture d'intrants de qualité et au temps opportun, paiement rapide des agriculteurs, rémunération de la qualité...
- des producteurs envers les entreprises : offrir aux producteurs une palette de services



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

Les conditions de réussite de l'agriculture contractuelle

Créer et partager la valeur grâce à ...

- des mécanismes de certification
- des OP fortes



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

Les conditions de réussite de l'agriculture contractuelle

Mettre en place des contrats flexibles

- Les agriculteurs et les entreprises veulent garder une marge de manœuvre dans leurs stratégies de vente et d'approvisionnement
- Compléments de prix pour les agriculteurs



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

De nouvelles priorités pour les Etats et les bailleurs

Réguler

- Cadre réglementaire de la contractualisation
- Enregistrement des droits fonciers
- Politique de la concurrence
- Normes de sécurité et de qualité des aliments

Mettre en place les infrastructures de base

- Energie, routes, irrigation...



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

De nouvelles priorités pour les Etats et les bailleurs

Inciter/accompagner

- Financement des agriculteurs et des PME
- Instances de concertation au sein des filières (interprofessions)
- Transparence des prix et des marges (observatoires)
- Protection contre les importations à bas prix



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Contractualiser pour transformer :
enjeux pour les agricultures africaines

Pluriagri

Conclusion

La contractualisation offre d'énormes opportunités

Mais elle est aussi porteuse de risques...

- Exclusion des plus petits agriculteurs
- Déséquilibre dans les termes des contrats
- Modes de production non durables

...qui renvoient à la politique RSE des entreprises et aux pratiques au sein des filières

...ainsi qu'au rôle des Etats et des bailleurs



1^{ère} table ronde

Pluriagri

Le contrat, outil de la RSE ?

Modérateur : Marc Debets, Apexagri

Eric Campos, Fondation Grameen Crédit Agricole

Dyonis Forster, Nestlé

Birane Ndiaye, SEDIMA, Sénégal

Halatou Dem, Danaya Céréales, Mali



2^{ème} table ronde

Pluriagri

Le rôle des Etats et des bailleurs

Modérateur : Jean-Christophe Debar, FARM

Hamet Aguemon, SouthBridge, Côte d'Ivoire

Mohamed Aït Kadi, Conseil général du développement agricole, Maroc

Rachel Kolbe Semhoun, InVivo

Jeremy Knops, Coleacp



Face à face

Pluriagri

Comment intégrer avec succès les petits agriculteurs dans les dispositifs de contractualisation ?

Modérateur : Claude Torre, AFD

Tanguy Bernard, université de Bordeaux/IFPRI

Michel Pernot du Breuil, Solidarités Entreprises Nord-Sud



3^{ème} table ronde

Pluriagri

Changer les pratiques au sein des filières ?

Modératrice : Marie-José Neveu Tafforeau, consultante

Nicolas Mounard, Farm Africa

Jean-Louis Kodo, Association interprofessionnelle du palmier à huile de Côte d'Ivoire

El Hadji Diop, SUNUAGRIX, Sénégal

Joëlle Razafindrafito, Vanille Durable Bemanevika, Madagascar



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

Clôture

Pluriagri

Catherine Geslain-Lanéelle

candidate de la France à la direction générale de la FAO